

# **AMBCANADA**

## **Rapport de la Présidente - 2020, 2021**

### **Résumé des faits marquants -- Développements 2020**

- Changements au conseil d'administration - Merci à Gilles Rivard et Gabriel Lessard
- Nouvelle présidente Abbie Dann
- Effet du COVID sur les opérations d'ACMAR et d'AMBCANADA - Pivot vers le virtuel
- Création d'une série de webinaires
- Sondage de consultation des membres de 2020 sur le changement de nom et l'amélioration de l'adhésion - Résultats adoptés
- Présentation du nouveau nom et du nouveau logo d'ACMAR / AMBCANADA
- Création de quatre comités du conseil d'administration
- Publication réussie de " *Not Mentioned in Dispatches* " (pas mentionné dans les dépêches)
- Souhaits de fêtes de fin d'année à la campagne des Deux Michaels

### **Résumé des faits saillants - Développements de 2021**

#### **1. Gouvernance, politique et partenariats**

- Modernisation des objectifs d'AMBCANADA : Communauté SE et public plus large
- Développement de nouveaux partenariats plus ouverts - GAC / ICSE, APASE, FORUM, CIC, YDC.
- Groupe de mentorat pour les nouveaux chefs de mission sortants / ressources organisées pour ICSE / GAC
- AMBCANADA donne le coup d'envoi de la conférence de l'APASE sur les techniques d'espionnage.
- Le programme de bourses d'études ACMAR / AMBCANADA connaît un succès retentissant.
- Bourse d'études autochtone Deborah Chatsis
- Ébauche du règlement inaugural pour examen par l'AGA
- Identification de projets futurs de gouvernance et de politique

## **2. Finances, administration et adhésion**

- Finances - stables et en augmentation
- Administration – bureau virtuel - changements de directeur du BV
- Merci à Cristina Warren et bienvenue à Diane Godard !
- Adhésion - les nouvelles adhésions continuent d'être une priorité
- Le groupe de travail sur l'adhésion (GTA) peaufine les critères d'adhésion
- Sélection d'un nouveau système de gestion des adhésions

## **3. Événements et projets spéciaux - une année exceptionnellement chargée !**

- Suite de la série de webinaires créatifs d'AMBCANADA
- 2e édition des prix Ambassadeurs de marque - accueil enthousiaste !
- Cérémonie annuelle du Mur de la mémoire des morts reportée à juin 2022
- Œuvre d'art commémorative d'AMC au sacrifice du service extérieur - inauguration en 2024
- Cimetière Beechwood - L'écusson officiel et le projet de monument commémoratif vont de l'avant

## **4. La présence des communications et des médias numériques d'AMBCANADA s'étend**

- Les opérations numériques occupent une place centrale
- La stratégie de communication de base est prête

## **5. Arrivées et départs du conseil d'administration d'AMBCANADA, 2020 - 2021**

## **6. Remerciements de la présidente et mot de clôture**

## **RAPPORT COMPLET - Développements 2020**

### **Changements au conseil d'administration –**

**Merci à Gilles Rivard et Gabriel Lessard**

**Nouvelle présidente Abbie Dann**

Après 3 ½ ans de leadership inestimable, Gilles Rivard a démissionné de son poste de président en septembre 2020, et le vice-président Gabriel Lessard a gracieusement accepté d'assurer l'intérim jusqu'à ce qu'un nouveau président puisse être identifié. En novembre, Abbie Dann a accepté d'assumer cette responsabilité pour faire face à la baisse du nombre de membres et aux pressions financières, et pour poursuivre la mise en œuvre des résultats du sondage des membres de 2020.

### **Effet du COVID sur les opérations d'ACMAR / AMBCANADA - Pivot vers le virtuel**

L'année 2020 a commencé normalement, mais dès le mois de mars, la vie de chacun était affectée par le COVID, y compris celle de l'ACMAR. Grâce aux communications virtuelles, le conseil a pu poursuivre ses réunions mensuelles.

### **Création d'une série de webinaires**

En juin, le président Gilles Rivard, avec la collaboration cruciale de Gaston Barban, a transformé la série de déjeuners-conférences en webinaires mensuels. Bien que le COVID ait privé les membres de la camaraderie en personne des déjeuners mensuels de la CCN, le bon côté des choses est que la série de webinaires en ligne a permis à davantage de membres et de conférenciers de partout au Canada et dans le monde de participer à nos programmes.

### **Sondage de consultation des membres de 2020 sur le changement de nom et l'amélioration de l'adhésion - Résultats adoptés**

En mai, le conseil d'administration a également conduit le tout premier grand sondage d'opinion auprès des membres sur les propositions qu'il avait élaborées au cours de l'année précédente pour moderniser le nom/le logo de la marque d'ACMAR et la composition de ses membres. Dans l'ensemble, les participants ont fortement appuyé un changement de nom et des modifications importantes

de la composition des membres. Pour plus de détails sur les décisions officiellement adoptées par le conseil, voir le courriel du président Rivard du 5 septembre 2020.

### **Nouveau nom et logo pour ACMAR / AMBCANADA**

Introduit en novembre 2020, il a été dessiné par des diplômés en graphisme du Collège Algonquin et a reçu un accueil très positif.

### **Formation de quatre comités du conseil d'administration**

Afin de mieux répartir la charge de travail accrue liée à la modernisation d'AMBCANADA.

1. Gouvernance, politique et partenariats
2. Administration, finances et adhésion
3. Événements et projets spéciaux
4. Communications et médias numériques.

Publication réussie de "*Not Mentioned in Dispatches*" (Pas mentionné dans les dépêches)

### **Campagne " Vœux de fêtes " aux deux Michaels**

Les membres d'AMBCANADA ont participé activement à une campagne réussie visant à inonder l'ambassade de Chine à Ottawa de cartes de vœux pour les « deux Michaels " détenus illégalement en Chine.

## **RAPPORT COMPLET - Développements de 2021**

### **1. Gouvernance, politique et partenariats**

#### **Modernisation des objectifs d'AMBCANADA : Communauté SE et publics plus larges**

Le conseil d'administration a élaboré des objectifs plus précis pour la modernisation d'AMBCANADA, reflétant notre volonté de continuer à servir nos

membres, tout en étant plus ouvert sur l'extérieur en termes de contribution à la société canadienne. Félicitations à Robin Higham pour avoir dirigé cet effort minutieux.

Les deux objectifs sont les suivants :

Objectif un : construire et servir la communauté des collègues dont la carrière a inclus le service à l'étranger en tant que diplomates de haut niveau du gouvernement canadien.

Objectif deux : renforcer la compréhension des canadiens sur le travail des diplomates du Canada et la valeur d'un service extérieur professionnel, et comment ceux-ci contribuent au bien-être du Canada et des canadiens.

### **Développement de nouveaux partenariats plus ouverts - AMC / CFSI, APASE, FORUM, CIC, YDC**

Dans l'esprit d'une plus grande ouverture et d'un plus grand engagement envers l'extérieur, AMBCANADA, en évolution, a maintenu des partenariats actifs avec l'AMC (mentorat des chefs de mission) et a renforcé ses collaborations avec l'APASE (panel pour la conférence de l'APASE sur les techniques d'espionnage, coordination de manifestations des deux Michaels, présentations au Comité professionnel de l'APASE, coparrainage d'une bourse d'études autochtone) ainsi qu'avec le nouveau FORUM - Forum des anciens du service extérieur canadien - (fourniture d'articles, soutien au projet d'archives du service extérieur, soutien au recrutement de membres, etc. ).

Nous avons également participé activement aux projets du CIC - Conseil international du Canada - ainsi qu'à ceux de l'organisation des Jeunes Diplomates du Canada (JDC), dont les jeunes leaders ont proposé un programme de mentorat avec nous suite à notre coparrainage de deux webinaires avec eux. Félicitations à Phil Calvert, Penny Reddie et Doug George pour leur travail de pionnier avec les JDC.

Nous avons également développé des liens plus étroits avec nos collègues de deux groupes diplomatiques CDM/non-CDM francophones qui organisent des groupes de discussion sur les relations internationales à Montréal et dans la région de la CCN, en les invitant à participer aux webinaires.

Sur le plan international, le *UK Foreign, Commonwealth and Development Office's FSO Retirees Association* du Royaume-Uni nous a fait part de son intérêt à développer une relation avec AMBCANADA.

### **Panel de mentorat pour les nouveaux chefs de mission / Ressources organisées pour ICSE / AMC**

En mai, AMBCANADA a une fois de plus organisé un groupe de mentorat pour les nouveaux chefs de mission avec le AMC/ICSE, sous la direction de Michael Small. Il a également identifié plus de 35 membres qui se sont portés volontaires pour agir en tant que mentors auprès des chefs de mission partants. ICSE et les CDM ont beaucoup apprécié les résultats et nous ont demandé de répéter cette initiative en 2022.

### **AMBCANADA donne le coup d'envoi de la Conférence sur les techniques d'espionnage de l'APASE**

Un groupe de discussion bilingue sur le thème " Ce que les chefs de mission ont besoin de leurs agents de service extérieur (ASE) en poste " a été organisé en octobre par Ian Burchett à la demande de l'APASE. Les participants ont apprécié les conseils francs, et l'APASE est désireuse d'entreprendre d'autres initiatives de perfectionnement professionnel avec nous.

### **Le programme de bourses d'ACMAR et d'AMBCANADA connaît un succès retentissant !**

Nos deux modestes bourses d'études rotatives de trois ans, qui offrent aux étudiants diplômés en relations internationales une somme de 2000 \$ par an, ont été très appréciées, et notre bourse d'études autochtone créée l'an dernier a vraiment pris son envol grâce à la générosité des membres.

### Université de Victoria

La dernière année de trois est en hiatus COVID pour une année de plus. Les deux premières années ont apporté un soutien très apprécié aux diplômés effectuant des recherches sur le terrain à l'étranger.

## Bourse d'études autochtone Deborah Chatsis - Université Carleton

En décembre 2020, AMBCANADA a créé une nouvelle bourse d'études autochtone avec l'Université Carleton pour un étudiant autochtone diplômé en RI et a recueilli près de 11 000 \$. Notre premier étudiant de descendance métisse a commencé à travailler à EAINP en septembre. En 2021, rebaptisée la Bourse d'études autochtone Deborah Chatsis et avec l'APASE qui s'est jointe à nous en tant que partenaire commanditaire, nous avons recueilli ensemble plus de 34 000 \$. Avec les fonds de contrepartie de 12 075 \$ de l'université Carleton et la générosité des ASE, nous avons maintenant recueilli 43 475 \$ pour cette bourse et il ne manque que 6 525 \$ pour pouvoir créer un fonds de dotation permanent de 50 000 \$. Un grand bravo à Bob Hage pour son travail dévoué sur ce dossier.

## **Ébauche du Règlement inaugural pour la considération de l'AGA**

Dans le cadre des plans de changement et de croissance d'AMBCANADA, le conseil d'administration a été unanime qu'il était temps de créer un règlement qui traiterait de la gestion et des opérations de l'Association pour l'avenir. Après avoir élaboré une première ébauche en mai, le conseil d'administration a approuvé en décembre 2021 un projet de règlement qui sera présenté lors de notre première AGA prévue en 2022. Cet exercice a donné lieu à de nombreuses discussions et ajustements. Le projet final est en cours de traduction. Nous remercions tout particulièrement Michael Small et David Collins pour leur travail dévoué de rédaction des statuts.

## **Projets futurs de gouvernance / politique identifiés**

Il s'agit notamment des programmes de formation des membres du conseil d'administration, de la planification de la succession au conseil d'administration et d'un registre central des documents et des dossiers d'AMBCANADA.

## **2. Finances, Administration et Adhésion**

Avant toute chose, nous tenons à remercier Louise Léger, notre trésorière dévouée des 5 dernières années, ainsi que Paula Caldwell-Saint Onge qui a assumé ce rôle à partir de décembre 2021.

## Finances stabilisées

Une campagne de renouvellement des membres rafraîchie et agressive au début de l'année 2021, ainsi que des économies réalisées grâce au COVID, nous ont permis de retrouver une situation financière stable en mars 2021. Nous disposons désormais d'un très petit fonds de contingence, que nous avons dû utiliser pour mettre à jour notre système manuel de gestion des adhésions, un système archaïque de type "enfer Excel". Notre budget provient entièrement des cotisations des membres (environ 30 000 \$ par an). Il est donc impératif d'augmenter le nombre de nos membres pour pouvoir développer les programmes de notre association. Avec l'expertise de Kathleen Mackay, nous avons également consulté un spécialiste pour déterminer notre statut fiscal / non fiscal pour l'avenir. Il a été confirmé que nous sommes actuellement une association "communautaire" à but non lucratif qui n'est pas incorporée et qui n'a pas besoin de remplir des déclarations d'impôts Administration

## Gestionnaire du bureau virtuel ( GBV ) - Merci à Cristina Warren et bienvenue à Diane Godard !

Après 8 incroyables années de service, de la création du site Web original d'ACMAR à la participation dans l'équipe de lancement de *Member365*, Cristina Warren a choisi de relever de nouveaux défis à partir du 15 décembre. Après un vaste exercice de recrutement mené par Kathleen Mackay et son équipe au cours de l'été, nous avons la chance de pouvoir accueillir Diane Godard, un ancien membre d'AMC, comme nouvelle GBV. Comme toujours, nous vous prions de bien vouloir soutenir Diane. AMBCANADA a un programme très chargé ces jours-ci.

## Les nouvelles adhésions continuent d'être une priorité

En effet, le nombre de membres d'ACMAR avait progressivement diminué au cours des dernières années, avec un impact financier négatif. En décembre 2020, nous comptons environ 290 membres réguliers. Nous espérons qu'en modernisant l'orientation stratégique de l'Association, en la rendant plus attrayante pour les nouveaux membres et en améliorant avec soin l'adhésion, nous pourrions à nouveau accroître le nombre de membres et notre engagement.

Une campagne de renouvellement agressive et un recrutement axé sur la proposition de valeur d'une "nouvelle" AMBCANADA ont permis d'augmenter la base de nos membres réguliers à plus de 320 en date de décembre 2021. Félicitations à Chris Greenshields qui a minutieusement élaboré une liste, que Rick a passé la liste au peigne fin et identifié plus de 130 CDM que nous contacterons lorsque notre système automatisé *Member365* sera lancé en février 2022. Cela devrait augmenter notre effectif à l'avenir.

### Le groupe de travail sur l'adhésion (GTA) peaufine les critères d'adhésion

Suite aux réponses du sondage 2020 auprès des membres, le conseil d'administration a créé un groupe de travail spécial sur l'adhésion, sous la direction dévouée de Patricia Fortier, afin d'affiner les critères de chaque catégorie approuvée par les membres. En avril/mai, le GTA a recommandé quelques ajustements à chaque catégorie (qui sont inclus dans le projet de règlement \*), à l'exception de la catégorie des associés généraux, dont il a recommandé le report indéfini. En novembre 2021, une majorité du conseil d'administration a alors voté pour exclure cette catégorie du projet de règlement.

\* Voir l'ANNEXE I pour les catégories de membres dans le projet de règlement.

### Sélection d'un nouveau système de gestion des membres

Lorsque la GTA a envisagé de mettre en œuvre une nouvelle campagne d'adhésion, il est devenu évident que nos systèmes disparates et désuets de type "enfer Excel" allaient craquer sous la pression. Afin de moderniser et d'intégrer notre plate-forme opérationnelle pour l'avenir, Chris Greenshields et Cristina Warren ont fait un travail inestimable avec le GTA pour identifier les critères et les systèmes possibles qu'AMBCANADA pourrait utiliser à l'avenir. Après un examen approfondi, il a été décidé en juin 2021 d'opter pour une application basée à Ottawa - *Member365*. Elle permettra d'automatiser et d'intégrer toutes les données et communications relatives aux membres, aux événements et aux finances. Le travail d'installation de base a été effectué au cours de l'été et, en octobre, le vice-président exécutif Rick Kohler s'est noblement chargé à forte intensité de main-d'œuvre de la préparation pour le lancement imminent de 2022.

Un grand merci à Patricia et à tout le groupe du GTA qui a consacré tant de temps aux résultats de la GTA.

### **3. Événements et projets spéciaux - une année exceptionnellement chargée !**

#### Webinaires

La série de webinaires créatifs d'AMBCANADA s'est poursuivie tout au long de 2021. (Voir l'ANNEXE II pour la liste complète). La haute qualité de notre série de webinaires continue d'attirer les conférenciers et le public. Un effort conscient a été fait pour inclure plus de diversité dans la sélection des sujets et des participants - en invitant des groupes extérieurs tels que les Jeunes Diplomates du Canada, la Fondation Asie-Pacifique - à se joindre à nous. L'accent a également été mis sur les présentations bilingues et francophones (ex : Ambassadeur Claude Laverdure), et sur l'inclusion de groupes diplomatiques francophones non-CDM dans nos discussions. Ces changements ont été très bien accueillis.

Félicitations à notre équipe de webinaires - Penny Reedie & Doug George/ Gaston Barban - pour la maîtrise professionnelle de cette opération.

#### 2e édition des prix Ambassadeurs de Note (ADN) - accueil enthousiaste !

Près de 150 téléspectateurs ont suivi virtuellement la cérémonie de février, et quatre des dix lauréats se sont joints à nous en direct en ligne - Don Campbell, Raymond Chrétien, Marie-Lucie Morin et James (Si) Taylor - et ont tous prononcé des allocutions mémorables. Une troisième édition est confirmée pour l'avenir, lorsque le temps et les finances le permettront. Chapeau à Gary Smith et à son équipe ADN - Anne Leahy, Gaston Barban, Louise Léger et Rick Kohler.

#### La cérémonie annuelle du Mur commémoratif pour les morts en service est reportée à juin 2022

Avec l'APASE, l'ACMAR a été l'un des principaux ambassadeurs et participants à l'établissement du mur commémoratif de 2018 au 125 Sussex. La cérémonie commémorative annuelle a été annulée en raison du COVID en 2020 et 2021, mais on espère qu'elle sera rétablie en juin 2022.

## Œuvre d'art commémorative du AMC au sacrifice du service extérieur - inauguration en 2024

À l'été 2020, le président Rivard a été invité à proposer un membre du jury pour représenter la communauté SE (également l'APASE) pour le projet susmentionné de 2,3 millions de dollars. En raison de sa participation étroite au projet antérieur de mur commémoratif, Abbie Dann, avec le soutien de Penny Reedie, fait partie du jury de cinq membres, qui s'est réuni de manière approfondie deux fois cette année. Les résultats définitifs du concours pour la création de ce monument important sont attendus pour le mois de mars, l'inauguration étant prévue pour 2024.

## Cimetière Beechwood - Le projet d'écusson officiel et de monument commémoratif va de l'avant

Il y a quelques années, Gary Smith a établi un partenariat avec le cimetière Beechwood afin de créer un mémorial virtuel aux membres du SE tombés au champ d'honneur. Depuis lors, Gabriel Lessard a également réussi à faire la demande initiale auprès du Héraut d'armes du Canada pour qu'un écusson distinctif soit créé pour les membres d'AMBCANADA, au cas où ils souhaiteraient l'utiliser sur leur pierre tombale ou ailleurs. La demande ayant été approuvée, le conseil d'administration a récemment donné son accord pour que le projet d'écusson aille de l'avant tant qu'il reste neutre en termes de revenus pour AMBCANADA, c'est-à-dire que les personnes intéressées devront réunir les fonds nécessaires en dehors de notre budget régulier. Notre collègue Bob Peck travaille avec Gabriel sur ce projet. Il aura besoin d'un nouveau directeur de liaison au sein du conseil d'administration car le mandat de Gabriel s'est terminé en janvier 2022. Chapeau à Gabriel pour son suivi détaillé et patient de ce projet d'héritage.

## **4. La présence des communications et des médias numériques d'AMBCANADA s'étend**

Notre site Web a été revu en profondeur par Gaston Barban et son équipe pour tenir compte des changements apportés à notre nom et à notre logo. En outre AMBCANADA a créé un compte Twitter qui se développe lentement. Gaston a également élaboré une stratégie de communication d'entreprise inestimable, conforme au nouveau mandat stratégique d'AMBCANADA. La gestion de notre

empreinte numérique - le site Web, les webinaires, Twitter, les conseils en marketing numérique, les réunions hybrides du conseil d'administration - est un rôle et une responsabilité clés du directeur, et nous avons eu la chance que Doug George prenne la relève de Gaston en mai.

Sur le front de la communication plus traditionnelle, l'équipe a élaboré de nouvelles lettres de recrutement efficaces, des déclarations des avantages et des bénéfices et autres documents promotionnels. Lillian a joué un rôle déterminant dans la diffusion rapide de déclarations ponctuelles sur des événements majeurs dans la Tribune.

## **5. Arrivées et départs du conseil d'administration d'AMBCANADA, 2020 - 2021**

### Bienvenue aux nouveaux directeurs

Paula Caldwell-Saint Onge, Michael Small, David Collins, Doug George, Ian Burchett et la nouvelle GBV Diane Godard !

### Au revoir aux administrateurs distingués (pas anciens)

Gary Smith, Gaston Barban, Phil Calvert, Chris Greenshields, Louise Léger, David Collins, Gabriel Lessard et la vétérane GBV Cristina Warren.

### Avec des remerciements très spéciaux

À Rick Kohler, vice-président exécutif et gouverneur émérite, qui était toujours prêt à intervenir pour faire avancer tous les chemins menant à la nouvelle orientation stratégique d'AMBCANADA ; à Penny Reedie et Gaston Barban/ Doug George - pour leur dévouement infatigable, leur grâce professionnelle et leur pragmatisme dans l'organisation de notre brillant programme de webinaires mois après mois, contre vents et marées ; et à Charles Court - éternel ami du conseil - dont le travail généreux nous tient tous au courant des annonces *In Memoriam* et des avis de communication plus heureuses de contributions des membres au dialogue sur la RI, "Des membres s'expriment".

Nous vous sommes redevables !

## **6. Remerciements de la présidente et remarques de clôture**

En conclusion, en tant que votre présidente, je crois qu'ensemble nous avons accompli beaucoup de choses importantes au cours de l'année dernière, en accord avec le mandat plus ouvert, inclusif et dynamique d'AMBCANADA, malgré le COVID et d'autres développements.

Je vous souhaite le meilleur pour 2022,

Abbie Dann  
Présidente – AMBCANADA

## \*ANNEXE I

### **Catégories de membres**

Adhésion - selon le projet de règlement du 7 décembre 2021.

#### **Catégories de membres :**

AMBCANADA a quatre catégories de membres comme suit :

#### **Membres réguliers :**

L'adhésion régulière est ouverte à toute personne ayant servi en tant que chef de mission d'une mission diplomatique ou consulaire canadienne à l'étranger, c'est-à-dire ambassadeur, haut-commissaire ou consul général, ou équivalent. Un officier qui a servi sans interruption comme Chargé d'affaires (CDM par intérim) d'une mission canadienne pendant un an ou plus peut également devenir membre.

L'adhésion régulière est également ouverte à toute personne ayant servi comme chef de mission adjoint (CMA) d'une mission diplomatique canadienne et ayant participé au programme de formation des chefs de mission organisé par l'Institut canadien du service extérieur ou confirmé par le conseil.

Les membres réguliers doivent avoir pris leur retraite ou avoir cessé d'être des fonctionnaires fédéraux à temps plein avant de devenir membres.

Les membres réguliers peuvent siéger au conseil d'administration et à ses comités et ont le droit de vote en tant que membres.

#### **Membres associés :**

L'adhésion à titre de membre associé est ouverte à tout conjoint ou partenaire d'un membre régulier, vivant ou décédé. Contrairement aux membres réguliers, il n'est pas nécessaire que les membres associés aient terminé leur emploi dans la fonction publique fédérale avant de devenir membres associés.

Les membres associés ont tous les privilèges des membres réguliers, sauf le droit de vote aux réunions du conseil d'administration ou à l'assemblée générale annuelle. Ils peuvent siéger au conseil d'administration ou à l'un de ses comités en tant que membres sans droit de vote.

**Membres à vie :**

Les membres à vie sont des membres réguliers qui ont contribué de manière exceptionnelle à l'organisation pendant de nombreuses années et qui méritent une reconnaissance particulière. Les membres à vie sont sélectionnés par le conseil d'administration.

**Membres honoraires :**

Les membres honoraires sont des personnes qui ont apporté une contribution extraordinaire à la diplomatie canadienne et qui souhaitent promouvoir les objectifs de l'organisation. Les membres honoraires sont nommés par le conseil d'administration. Ils ont les mêmes droits et privilèges que les membres associés.

**\*\*ANNEX II –**

**WEBINAIRES 2021**  
**THÈMES ET CONFÉRENCIERS**

Janvier	Doctors Without Borders - Médecins sans Frontières Joe Beliveau, Executive Director - Directeur Executif Abbie Dann
Février	Ambassadors of Note Awards – Prix - Ambassadeurs de marque James Bartleman, Michael Bell, Raymond Chrétien, Donald Campbell, Léonard Legault, Jules Léger, Marie-Lucie Morin, Herbert Norman, James H. (Si) Taylor, L. Dana Wilgress Gary Smith, Anne Leahy
Mars	Diversity and Inclusion in Canadian Foreign Policy – La diversité et l’inclusion dans la politique étrangère du Canada Young Diplomats of Canada – Jeunes diplomates du Canada, Jill Stirk
Avril	Afghanistan 2021: What’s Next: A Turning Point for Afghanistan – Afghanistan 2021: Et maintenant: Un point tournant pour l’Afghanistan Bill Crosbie, Jawed Ludin, Glenn Davidson
Mai	India’s Strategic Role as an Economic Counterbalance to China – Le rôle stratégique de l’Inde comme contrepoids économique à la Chine Stewart Beck, Rupa Subramanya, Brian Parrott
Juin	Le rôle de conseiller diplomatique et de représentant personnel du PM – The Rôle of Sherpa and Diplomatic Counsellor to the Prime Minister Claude Laverdure, Gabriel Lessard

- Septembre Digital Diplomacy and the Future of International Cooperation –  
Diplomacie numérique et l’avenir de la coopération internationale  
Joint webinar with Young Diplomats of Canada – Jeunes diplomats du  
Canada  
Sabine Nolke, Louise Blais, Mojann Zibapour, Laura Bradbury
- Octobre Canadians’ Views on Foreign Policy – Comment les Canadiens voient  
la politique étrangère  
Ben Rowswell – President – CIC  
Abbie Dann
- Novembre Canada and Afghanistan: What’s Next – Canada et Afghanistan: et  
maintenant  
Bill Crosbie, Jawed Ludin, Guillermo Rishchynski
- Annual Writers’ Luncheon – Événement annuel des auteurs  
Neville Thompson, The Third Man: Churchill, Roosevelt, Mackenzie  
King and the Untold Friendship that won WWII and Michael Wernick,  
Governing Canada: A guide to the Tradecraft of Politics  
Robin Higham

